



# **Empresarismo práctico: Cómo desarrollar destrezas empresariales desde la práctica y el trabajo grupal**

**Proyecto Matria/IGEA  
Amárilis Pagán Jiménez y Tanagra Melgarejo Pulido**

# Objetivos

- Definir qué es incubación de microempresas comunitarias y solidarias.
- Identificar estrategias de incubación de microempresas para mujeres desde una perspectiva de género.
- Presentar el modelo de Talleres de Empresarismo Práctico de Proyecto Matria.

# Un modelo de desarrollo económico que quiera incluir a las mujeres tiene que trabajar:

- Apoderamiento
- Garantías de derechos humanos
- Servicios de apoyo que reconozcan necesidades de las mujeres tales como cuidado infantil, transportación, desarrollo de destrezas ocupacionales y de vida, acceso al crédito...
- Expresiones y acciones concretas dirigidas a contrarrestar los efectos del sexismo
- Educación no tradicional y en áreas de capacitación económica
- Sistemas de mercadeo
- Nota: Ver estudio y modelo propuesto por la OPM en el año 2008. Matria fue parte de ese comité de trabajo.

# Libera

El modelo de incubación  
de Proyecto Matria para  
mujeres en situaciones de  
pobreza o violencia



¿Qué es una incubadora de microempresas comunitarias-solidarias?????



Un espacio seguro para crecer

Un instrumento para el desarrollo humano pleno

Un sistema de adiestramiento y acompañamiento

# Libera: Incubadora de microempresas

- Es una incubadora de microempresas comunitarias que reconoce la importancia de fortalecer y trabajar integralmente los aspectos *emocionales, mentales, físicos y familiares* que necesita una empresaria para desarrollar su idea de negocio y convertirla en una realidad.
- Cuenta con profesionales del área sicosocial, empresarial y de mercadeo.

# Elementos básicos de una incubadora de microempresas comunitarias y solidarias

## Formación

- Talleres de empresarismo
- Adiestramientos para el desarrollo de destrezas técnicas
- Asistencia técnica individual

## Apoyo

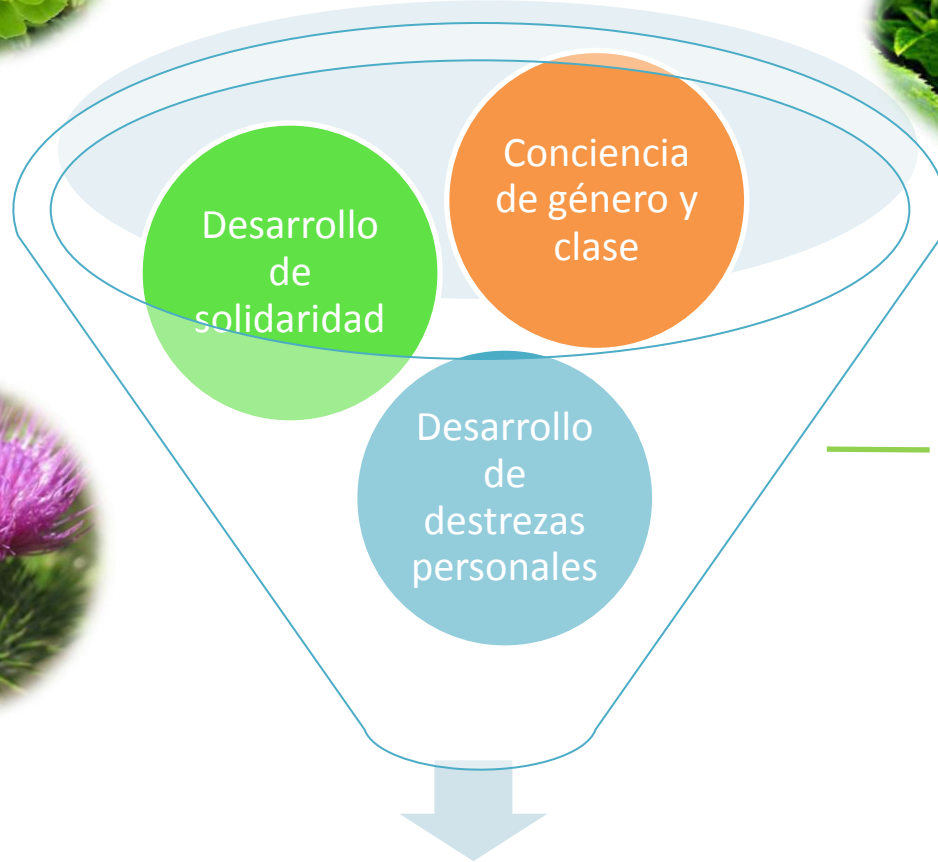
- Evaluación de necesidades
- Identificación de fortalezas y retos
- Desarrollo de planes de acción

## Acompañamiento y gestoría

- Acompañamiento en gestiones ante agencias y otras empresas
- Gestoría para trámites de permisos

Objetivo: Crear y operar exitosamente una empresa que aporte al bienestar social y ayude a adelantar equidad..

(C) Derechos reservados Proyecto Matria



Trabaja y reconoce los siguientes elementos

¿Por qué Libera es una incubadora distinta?



# ¿Incubación o talleres?

- La incubación es un proceso complejo que garantiza servicios y apoyo durante todo el proceso de iniciar y operar una empresa.
- Los talleres empresariales son sólo un elemento del proceso de incubación.
- Los talleres por sí solos no garantizan que una empresa se cristalice y comience a operar.
- La incubación reconoce el entorno y desarrolla estrategias para que la empresa pueda manejar el mismo.
- Los talleres sólo dan un conocimiento teórico, sin elementos prácticos.

# ¿Planes de negocio?

- Un plan de negocios puede ser el resultado de unos talleres empresariales o puede ser preparado por una persona especialista en empresarismo.
- En un proceso de incubación, el plan de negocios se trabaja con una mirada amplia y profunda que considera elementos de mercado, pero también la realidad de la persona empresaria.
- Un plan de negocios fuera del proceso de incubación puede ser hermoso pero jamás convertirse en una realidad.
- En una incubadora, el plan es un instrumento vivo que se utiliza y se transforma como parte del proceso.

# Perfil de nuestras participantes y de la población que necesita nuestros servicios

- Cuarto año de escuela superior o menos
- Falta de estudios formales
- Lagunas en el desarrollo de destrezas de lenguaje, lectura, escritura y matemáticas
- Falta de acceso a servicios adecuados de educación, salud, finanzas, legales, psicológicos, vivienda y otros
- Jefas de familia, con poco o ningún apoyo familiar
- Historial de crédito adverso
- Falta de capital propio



Participantes de Mayagüez  
junto a su CDH

# Segunda mirada al perfil



Mujeres y personas  
especiales



Situaciones de  
desigualdad y violencia

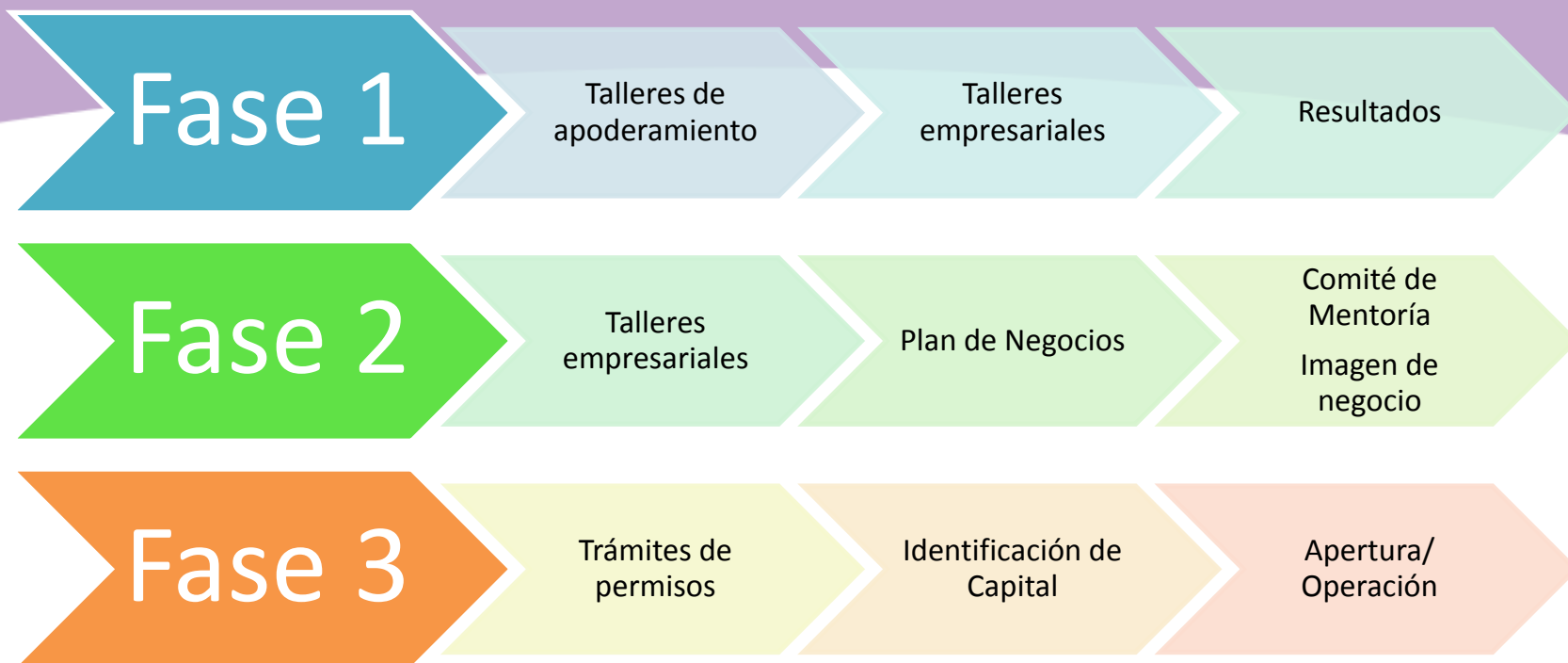


Potencial sin explorar

# Las mismas etapas de desarrollo pero traducidas al campo empresarial...

- Reconocimiento propio (¿tengo lo que necesito?),
  - Deconstrucción (¿tengo derechos humanos! merezco tener calidad de vida)
  - Apoderamiento (elijo generar mis propios ingresos y me muevo en esa dirección)
  - Autosuficiencia (tengo lo que necesito para desarrollarme plenamente) y
  - Trascendencia (mi prosperidad merece ser compartida desde el amor a mi nación).
- Reconocimiento de las desigualdades que provocan la pobreza pues es claro que las personas no eligen la pobreza de manera consciente y voluntaria.



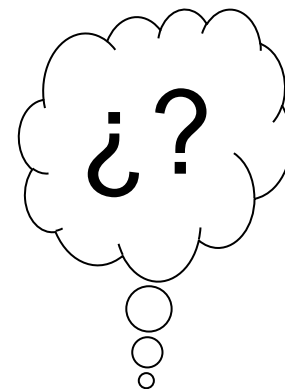


Cada fase tiene portales de evaluación y resultados concretos que deben haberse logrado antes de pasar a la próxima.

También se incluye asistencia técnica y apoyo psicosocial.

# ¿Qué son los Talleres de Empresarismo Práctico?

- Estos talleres están hechos para que las participantes se acerquen al tema del empresarismo desde una perspectiva sencilla y práctica.
- Al final de cada taller nuestras participantes tendrán en su mano un producto.
- La suma de esos productos (una idea de negocios desarrollada, una evaluación de viabilidad, un plan de negocios, etc.) le dará la oportunidad de iniciar su propia microempresa.
- Esa oportunidad tendrá, como cosas prácticas y concretas, los siguientes elementos: un plan de negocios, conocimientos de contabilidad básica, conocimientos en el área de mercadeo y la capacidad de “pensar” empresarialmente.



# Otras características...

- No requieren que las participantes dominen destrezas de lectoescritura
- Muchos de los ejercicios se pueden hacer verbalmente o con una mentora
- Damos tareas
- Parten de la experiencia de las participantes
- Reconocen la situación económica y de acceso de las participantes
- Se pueden ofrecer a grupos de tres mujeres y a grupos de hasta 15 mujeres.



# ¿Oportunidad?

- Hablamos de oportunidad de iniciar su microempresa porque para iniciar una microempresa, se necesita mucho más que un ciclo de talleres.
- El trabajo en los talleres determinará si cada mujer logra los resultados esperados.
- Su tesón y disciplina para hacer las tareas entre un taller y otros, son los que darán el contenido del plan de negocios.
- La persona que redactará el plan de negocios, será la participante, con nuestro apoyo.
- Eso sí, los talleres son un excelente inicio y los mismos, complementados con otras gestiones, servicios y acciones, son los que garantizarán el lanzamiento de la empresa.
- Ese tipo de servicios adicionales Matria los tiene disponibles en su incubadora de microempresas, Libera.

# Temario

- **Moviendo las neuronas al ritmo de tus sueños:** ¿Cómo desarrollar una idea de negocios?
- **Suma, resta y multiplica:** Evaluando la viabilidad de tu idea de negocios
- **Mercadeo: Tú vendes, yo vendo, ellos venden:** ¿Cómo lograr que tu producto se venda?
- **Cuadrando el éxito de tu empresa:** Contabilidad básica para microempresas
- **¿Puedo pararme aquí?:** Permisos y licencias requeridos para operar un negocio en Puerto Rico
- **¡Escríbelo!:** Cómo preparar un plan de negocios (parte 1)
- **¡Revísalo y preséntalo!:** Cómo preparar un plan de negocios (parte 2)
- **Recursos humanos:** La jefa ideal, ¿cómo balancear rentabilidad, cumplimiento legal y justicia laboral en una microempresa?
- **Tecnología y redes para mercadear microempresas**
- **¿Abogada yo?-** Lo que toda microempresaria debe saber sobre asuntos legales al iniciar su negocio

Ejemplos de

# TALLERES DE EMPRESARISMO PRÁCTICO

© 2013 Derechos reservados | [institutodelgenero.com](http://institutodelgenero.com)



# Un ejemplo...

## ¿Por qué trabajamos para una idea?

- ❑ El desarrollo de una idea de negocios es el primer paso hacia una empresa.
- ❑ La idea por sí sola no garantiza éxito.
- ❑ Su valor depende de cuán bien la desarrollemos.



¡Afila los lápices que vamos a trabajar para dar vida a tus sueños e ideas!

# Así que: Consejito Matria #1

- ❑ ¡Identifica tus destrezas!
- ❑ Pregúntate:
  - ¿Qué cosas hago súper bien?
  - ¿Qué trabajos he hecho antes?
  - ¿Por qué cosas me echan flores?



## Ahora viene el Consejito Matria #2

---

- ❑ Pregúntate: Eso que yo hago y la otra hace, y la de más allá también hace... ¿Puede mejorarse? ¿Cómo?
- ❑ Usa el sentido común y piensa como una clienta exigente.
- ❑ ¿Qué te gusta de un producto o servicio? ¿Rapidez? ¿Calidad? ¿Precio? ¿Quéeee...?

## Consejito Matria #3

- A veces la mejor idea de negocios está frente a nosotras. Sólo hay que mirar con detalle nuestro entorno y tener el ingenio necesario para resolver con eficiencia una situación que nos molesta o preocupa y que nadie quiere trabajar.

¿Te has preguntado cuánto se ganan las personas que se dedican a limpiar trampas de grasa en los negocios de comida?



23

Para cerrar...

**Si la Patria  
es de tod@s  
también es una  
Matria**

© 2013 Derechos reservados | [institutodelgenero.com](http://institutodelgenero.com)



Instituto  
del Género  
y la Educación de Avanzada

Deposición por





# ¡Encuéntranos!

- [www.proyectomatria.org](http://www.proyectomatria.org)
- [www.institutodelgenero.com](http://www.institutodelgenero.com)
- Facebook: Proyecto Matria
- Twitter: @ProyectoMatria